

龙泉街道 2023 年工作总结和 2024 年工作计划

龙泉街党工委 龙泉街办事处

(2024 年 1 月)

2023 年，龙泉街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在东湖高新区党工委、管委会的正确领导和各部门的大力支持下，把握“一个中心”（农创中心）、建设“一座公园”（明楚王墓国家考古遗址公园），探索“一个样板”（基层社会治理样板），严守“三条底线”（耕地保护红线、生态保护红线、安全稳定底线，下文简称“3+3”），推动武汉新城龙泉山片区建设迈出坚实步伐。

一、2023 年主要工作

深化理论武装。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，把深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记重要讲话精神作为首要政治任务；统筹党工委理论学习中心组、业余党校、干部教育培训等载体，依托“三会一课”、主题党日、理论宣讲等多种形式，抓好党员学习“精准滴灌”，确保党员学习全覆盖。

压实党建责任。严格落实班子成员“一岗双责”，完善书记抓基层党建责任制清单和述职评议考核，持续推进党支部标准化、规范化建设；横向织密社区党委、网格党支部、物业党支部、商户联盟四级组织网络，完善党组织架构；注重“抓两头、带中间”，

把选树典型与开展软弱涣散党组织相结合，实施“星光计划”，释放先锋动能；深入开展主题教育，践行“四下基层”，推动解决制约龙泉发展和群众急难愁盼的问题；守好意识形态，扎实做好统战和民族宗教工作，扛稳党管武装责任。

全面从严治党。党工委专题研究全面从严治党工作，开展党风廉政宣传系列活动，深化纠治“四风”，建设廉政文化长廊，强化日常考核、日常排查、督查和专项治理，严肃查处问责；以巡察反馈问题整改为契机，紧紧抓住事项决策、“三资”管理、工程采购等问题易发多发的重点领域，坚持标本兼治，建立健全长效机制。

（二）服务大局，围绕农创中心守住耕地保护红线

全力保障项目建设。配合建设农创中心、龙泉还建小区，完善高新八路、环湖路等交通路网，引入铁路技师学院，创建遗址公园等重点项目。2023年完成1328.44亩的征地移交工作、涉及85120平方米、22家企业、813户的拆迁工作，为布局科教文化宜居区夯实基础。

坚决推进图斑整改，围绕“规范执法、敢于碰硬、强力推进”的整体工作目标，对新增的乱占耕地“非农化”“非粮化”行为“零容忍”，清理清退占用基本农田的苗圃林木，以村集体为单位推动耕地复垦复耕。2023年流出整改505处图斑，出苗642.82亩，推平2137.14亩，承担东湖高新区图斑整改主要任务。

（三）打造品牌，创建遗址公园深化文物保护利用

紧咬申创目标不动摇。持续深入学习贯彻习近平总书记关于文物保护的系列讲话精神，咬定区专题会确定的“力争 2025 年挂牌”目标，助力国家传统文化传承，提升光谷文化软实力，为片区建设“文化旅游休闲区”赋能。

紧抓申创短板不松劲。对标对表，全力配合高科集团（中华投）开展博物馆（含游客中心）建设；成功举办“明楚王墓与明代藩王文化”学术研讨会，编辑出版学术论文集、图录、专刊、文物保护报告等 4 本学术专著，丰富学术研究成果。

紧抓文保项目不懈怠。完成楚愍王莹园考古发掘和保护展示项目，建成明楚王墓虚拟数字展示系统，搭建明楚王墓专题知识库，推动智慧公园建设；加强日常巡查和文物本体维修维护，完善“人防+物防+技防”系统部署。

紧抓文旅融合不偏离。编制《明楚王墓考古遗址公园实施性规划》，对接上位规划和管控要求，为公园建设绘制规划蓝图；开发研学课程和文创产品，承办团建赛事，不断提升景区旅游管理水平和服务质量。

（四）固本强基，探索多元共治打造基层治理样板

强化阵地建设。打造幸福宜居人文社区，联合园区、学校、医院等在内的 16 家“大工委”成员单位开展社区墙体彩绘、为辖区困难儿童捐款、健康知识科普等共建项目；不定期组织社区书记实战演练，特聘街道青年干部常驻社区任“治理专员”，发挥“头雁效应”；新建社区党员驿站、维修村党群服务中心等，充分发

挥基层党组织战斗堡垒作用。

办好民生实事。编制“龙泉街村集体经济发展总体规划”，启动建设社区农贸市场，探索“一村一品”路径，盘活13村联合集体公司经济发展；开展20余次特殊老年人关爱行动和助残活动，做好退役军人的联系帮扶，全面完成“村改居”人员社保欠费资金的缴纳，新增就业2370人。

扩大志愿力量。定期开展“五社”联动，成立“就业超市”、“零工驿站”、慈善基金，组建“龙泉舞娘”等社团组织、“银龄调解员”等志愿服务队和“乡贤荟”；打造腾龙社区居民议事厅，开展社工周，延伸“网格式”服务机制，“零距离”解决电瓶车上楼充电、停车棚维护等群众关心热点事项。

提升社区功能。定期开展丰富多彩的文娱活动，利用节假日开展“我们的节日”系列庆典，举办街道第一届“百姓大舞台 有才你就来”文艺汇演；开展4期60天暑期公益课堂，搭建家校共建平台，赋能儿童成长，完善社区教育。

（五）严管重防，围绕“一山两湖”守牢生态保护红线

加强消防应急能力。全面推行林长制，健全“一座指挥中心为主、三个应急站为辅、二十支应急处置队伍协同配合”的应急救援队伍，完善视频监控和人员巡护“空、地”一体化监测巡护体系，定期开展基层应急力量拉练活动，确保全街防火应急工作不漏死角、不留空档。

加强河湖管护力度。全面落实河湖长制，2023年共整改上

级督办问题 17 次，联合晴川学院竹蜻蜓飞行队无人机巡查 13 次，清理湖岸线各种垃圾约 7 吨，终止违法捕捞行为 3 次，联合城管拆除违建 3 处；湖岸线“四乱”问题、飞检及督办等问题明显减少，牛山湖稳定保持 II 类水质。

加强城市精细管理，深化落实路长制平台，严格渣土运输监管，提升综合执法中心执法办案能力；修建集镇停车场新能源汽车充电桩，全面完成街道路灯更换；开展国家卫生城市建设工作，集中整治占道经营、乱搭乱建、乱贴乱画等乱象，营造干净卫生的环境。

（六）防微杜渐，围绕平安建设守牢安全稳定底线

筑牢安全防线。深入宣传贯彻各级安全指示精神，修订安全生产职责清单和年度工作清单，将“三管三必须”有形化、具体化；聚焦建筑工地、道路交通、城镇燃气、集镇商户做好重大隐患排查、重点行业整治和重要时节防控等工作，加强农产品检测，完成市场检疫监督、动物防疫工作目标任务，保障食品安全；不定期组织“飓风行动”，拆除违建、危房，消除建筑安全隐患。

织密稳定防线。将矛盾调解中心与警务站、“平安驿站”整合，推进城市运行管理中心建设；践行“枫桥经验”，建立村（社区）网格化管理工作机制，做好矛盾纠纷排查化解和预防极端案件工作，群众来访办结率 100%；打造禁毒主题口袋公园、建设龙泉社区禁毒工作站，巩固深化无毒村、无毒社区成果；坚持走访慰问，做好重点人员、特殊人群的管控帮扶；创新宣传方式，将法

治、禁毒春风吹进千家万户。

推进法治建设。我街依托司法所高效推进公共法律服务体系建设，于 2023 年制定度普法责任清单，建设法治文化广场、无人律所，为 13 个村 2 个社区配备驻村律师，设立 16 个人民调解委员会，举办法治文化节，设置户外普法宣传栏，围绕民法典、物业管理条例等主要内容开展形式多样的普法宣传活动，完善“法指针”平台线上法律服务，推进法律服务进社区。

二、仍存在的问题

与此同时，我们清醒地认识到，前进道路上有许多困难挑战。主要是：

（一）耕地保护压力依然较大。因农民种粮受益偏低，现代农业发展停滞，耕地用途管制不力，龙泉街耕地实际种植粮食、蔬菜面积不足 5000 亩，占比不到 13%，其余耕地现状大多为林木和苗圃，导致大量农田撂荒。

（二）区域主导特色产业体系尚未形成。龙泉街自古便未发展过规模化的制造业，上世纪末曾作为农业、畜牧业、养殖业的生产基地；在禁养禁捕政策出台后，龙泉产业发展停滞。街道经济总量偏小，大多数村为空壳村，劳动力年龄结构老化，未形成健康、有效的发展模式。

（三）基础设施有待改善。交通路网仍在建设，“两横两纵”路网格局尚未形成；交通工具以私家车为主，仅有一路公交到达，便捷性不够；给排水管网尚未完成雨污分流，居民供水和排水安

全尚未得到妥善保障；医疗设施和教育设施匮乏，不够吸引企业和有志青年进驻。

对这些问题必须高度重视，在今后工作中切实加以解决。

三、近期工作思路

认清龙泉发展新形势：综合研判，龙泉正处于产业定型的关键期，需要我们将第一产业和第三产业深度融合发展，做强做大，以强促大，推动国家战略性农业科研和数字文创等新兴产业高地的形成；龙泉正处于新旧动能转化的突破期，需要我们更大力度实施创新首位战略，推动全街、全链条创新，为高质量发展注入澎湃活力；龙泉正处于新城建设的窗口期，需要我们抢抓机遇，以更高的政治站位、更强的责任担当，加快突破龙泉产业和功能瓶颈。

探索龙泉发展新规划：在武汉新城规划和农创中心定位下，在过去经验的反复论证后，我们尝试探索一条现下最适宜龙泉的发展规划：在继科创大走廊、生态大走廊基础上，依托高新八路两侧基本农田的国土综合整治建设一条农创大走廊；在农创大走廊和生态大走廊交汇点，依托国家考古遗址公园打造生态文旅聚集区。

坚定龙泉发展指导思想：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在东湖高新区党工委、管委会的坚强领导下，依托山水自然禀赋，彰显深厚历史底蕴，发扬“尊祖重孝、勤劳勇敢”龙泉精神，依据武汉新城龙泉山片区发展规划，紧紧把握龙泉内

生动力和深刻内涵基础，大家团结一心、砥砺前行，聚焦“3+3”重点；借力农创中心建设，推进土地综合整治，深化土地流转，利用城中村改造 2.0 契机落实村级发展用地，推动项目建设，做优做强以服务业为主导的村级经济发展；加快遗址公园创建，确立龙泉文化主题，将农创中心与龙泉文旅产业统筹考虑，将文旅资源与“科技+金融”结合，塑造龙泉人文品牌；提升基础设施建设水平，加快征地拆迁、还建房建设和管网、路网等市政设施建设，提升龙泉承载能力。

四、下一步工作目标和计划

2024 年，是龙泉山片区建设稳步提质的关键之年，是科教文化宜居区的示范创建年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中全会精神，认真落实省市决策部署和工作要求，做好耕地“非粮化”整改、还建房三期分配、村级发展规划编制“三件大事”，完成遗址博物馆建设、征地拆迁目标、城市运管中心建成运营、提升应急处置能力、社区服务中心投入运营“五项任务”，突出美丽、健康、和谐“三个龙泉”建设，力争打开高质量发展的新局面。在实际工作中，我们将以项目化管理思维重点做好以下六个方面的重点工作。

（一）在遗址保护中彰显龙泉国家级影响力

加强配套设施建设，持续文物保护，不断优化公园服务；加强遗址价值研究，深挖遗址文化内涵，完成专著出版，提升遗址

知名度和影响力；加强文创产品开发，多渠道多形式搭建文化旅游产品展销渠道，促进文旅深度融合。

（二）在多方联动一村一品中增强服务群众能力

加强“一老一小”关爱保护，提升居民健康素养水平，提升街域生活品质。充分用好龙泉卫生服务新中心，打造高新区“医养结合”示范点；加强低保、特困、临时救助，健全老年人、残疾人关爱服务体系和设施，社会工作站和社会救助工作队伍，持续推动“五社联动”；联合辖区学校，集中开展未成年人思想道德建设，完善街道“关心下一代工作委员会”工作机制，建立“向阳光”法治教育基地，护航青少年成长。

壮大村级集体公司，完成街道村级经济发展总体规划，因地制宜、扬长避短，以服务农创中心和遗址公园为重心，探索“一村一业”、“一村一策”发展路径；推动村级公司多方参与区域建设，争取一个项目建设，两个项目获批启动，其他项目谋出“特色路”，从项目培育新的经济增长点。

（三）在片区开发城中村改造中实现片区发展

加强重点项目支持力度，全力完成水上交通集散中心、高新八路市政化改造工程、环湖路、光谷三路、侨兴街、纸龙路、农创中心集镇等项目的年度征拆任务，完善龙泉路网体系。

全面启动耕地“非粮化”整改工作，清理清退占用基本农田的苗圃林木，2025年底前全面完成耕地保护目标。推动形成由中华投牵头负责、街道组织落实的土地流转工作机制和撂荒耕地开

发利用方案，明确土地租赁、青苗补偿等相关标准，鼓励村集体经济在耕地流转中发挥先导作用，将耕地经营使用权收归村集体所有；大力实施高标准农田建设，统筹使用各类支农财政资金，引导社会资本积极参与和投资耕地整治工程。

（四）在急难愁盼中体现担当作为

突出锻造长板，强化党建引领基层治理，培育“有载体、出亮点、显实效”社区项目，搭建居民自治平台、用活公共服务阵地、壮大骨干队伍，链接区域资源，建立健全社区管家巡访机制、党群议事机制、矛盾纠纷化解机制，继续探索形成特色鲜明、治理有序、资源整合的还建社区样板。

精心准备还建房三期分配方案，统一部署，科学制定安置工作实施方案和安置现场工作人员实施细则，配“精”人员，兴“铁”规矩，将工作落“实”，将实施抓“细”；强化事前监督，通过明纪律、提要求，划好纪律红线，确保各环节公开透明、落实落细，确保还建房三期完工交付后的分配工作公平有序。

（五）在守牢底线中保障安全稳定大局

强化街道应急软硬件水平，推动“防-巡-救-管”体系建设提质增效。配强应急装备，增强发现火情能力和速度，提高火灾扑救能力；加强应急队员的专业素养，委托半专业第三方开展轮岗轮训；组织腾龙社区和周围红旗村、二龙村、何桥村进行联合演练，提升区域应急处置能力，努力实现3分钟内快速反应出动。

推动城市运行管理中心投入运行，提升数字治理水平。按照

市区要求加快建设城运中心，着力提升基础设施建设、街道信访在线、无人机智能巡航等三方面能力，提高突发事件处理效率，提升信访接待服务水平，实现“小事不出社区、大事不出街道、矛盾不上交”。

深化河湖管护，保持不间断姿态巡查，全时在位、全面负责、全面排查，推动给排水实现雨污分流，改善给排水管网，实施农村坑塘沟渠治理工程和黑臭水体治理工程，切实保障供水和排水安全；健全森林防火机制，预防和演练相结合，提升应急处置能力；持续开展以路域环境、建筑工地、工业企业扬尘污染、移动污染源、农村环境、爱国卫生和城市精细化管理“七大提升行动”，严守生态安全底线，维护龙泉片区“生态绿心”功能。

（六）在加强党的建设中提升组织力量

坚持学习与实践并重，提升干部队伍履职能力和综合素质。完善机关事业单位绩效考评制度，摸底排查干部空缺和冗员岗位，启动双向选择、定岗定责，落实工作责任制；对各村社区后备干部进行摸底建库，全年力争实现2~3次以上培训，修订完善村社区考评和待遇问题。

深入党风廉政宣传教育，全面加强党的纪律建设。将促进从严管理监督和鼓励担当作为相统一，锲而不舍落实中央八项规定精神，纠树并举促进作风建设常态长效。推动健全全面从严治党体系，纵深推进正风肃纪反腐，为龙泉街重点中心工作提供有力纪律保障。