

豹澥街道 2024 年工作总结及 2025 年工作计划

2024 年，豹澥街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，在高新区党工委、管委会的正确领导下，胸怀大局、冲锋在前，坚定尽最大努力、拼最好结果信念，全力以赴服务武汉新城征拆腾地；牢记初心、以民为本，统筹推进平安稳定与民生保障、加快补齐基层治理短板，为实现豹澥跨越发展迈出坚实步伐，在高标准建设武汉新城、推动“中国光谷”迈向“世界光谷”进程中展现豹澥作为。

一、回顾 2024，街道各项工作都扎实推进、有序开展，交出了难中有为、稳中有进的发展答卷。

（一）坚决服从中心大局，征地拆迁持续发力、强势推进。2024 年区级下达房屋拆迁任务 36.77 万方，累计完成改造 42.65 万方，清零项目 12 个；锚定核心任务全力冲刺，攻破科学岛最大障碍大金湾苗木，为环岛路四向连通全面释放空间。紧盯急难任务攻营拔寨，以 10 天拆迁 3.3 万方的火线速度，确保 500KV 变电站如期开工；敢于“拔钉子、啃骨头”，完成市区高度关注的武汉绕城高速改扩建配套工程新力互通豹澥段（停滞 3 年）、玉屏大道豹澥段（停滞 9 年）项目断面清零。凝心聚力抓拆迁、全力以赴促发展的奋进势头更加昂扬。

（二）坚决站稳人民立场，深化党建引领社区治理，民生保障更有温度。完成 4 个社区共同缔造试点扩面，搭建 5 个议事

协调平台；组织赋能培训**30**余场，社工持证率上升至**79.3%**；深化区域化党建，推动园区、国企结对共建，完成共建项目**10**余项；严格落实社会救助托底政策，强力整治“人情保”“关系保”；用心关爱“一老一残”，规范运营**6**个“互联网+居家养老”服务中心，年服务老人**2825**人次；开展精障融合“三康”行动，为**121**名精障患者提供更公平可及、系统连续的康复服务。坚持就业优先导向，规范运营豹澥就业超市，成功推荐**290**人就业，累计帮扶就业困难人员**797**人。辖区群众获得感成色更足、幸福感更可持续。

（三）坚决防范安全风险，稳扎稳打，平安豹澥基础不断夯实。扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，创建市级防灾减灾社区**1**个；从严从实推进还建社区消防隐患挂牌问题整改；用好街道森林防火应急指挥中心及第三方半专业队伍，自**2023**年下半年，辖区森林防火保持了零火警的良好态势。深化运用新时代“枫桥经验”，全覆盖排查、清单化管理、法治化推进信访矛盾化解，**9**支社区人民调解委员会队伍高效运行，筑牢平安建设“第一道防线”；重点积案领导包保、集中研判，化解进入法治化快速通道。社区法律服务“量”“质”齐升，互联网无人律所、村居法律助手持续提供线上服务，社区派驻律师累计完成法律咨询**1700**人次、开展专题讲座**80**场次，依法办事、依法维权的观念更加深入人心。

（四）坚决守牢生态、耕地红线，山青水绿、田沃城美的城

乡环境提质提效。高标准推进环保督察案件整改，落实以改促进，生态底线 4 家违法搅拌站拆除清零；落实河湖长制，构建起街村两级河湖长积极履职、民间河湖长协助监督、社会力量有益补充的工作格局，全年完成河湖水库巡查 7051 次，九峰水库成功入选省级“幸福河湖”，豹澥湖成为“鸟中大熊猫”青头潜鸭在汉重要栖息地之一。严守耕地保护红线，铁腕整治、重拳出击，完成耕地保护及图斑整改 1693.7 亩、查处违法占耕 9 处 812 亩。牢牢守护一方好山好水好风光。

（五）坚决严明纪律、提振作风，全面从严治党走深走实。强化思想淬炼，持续用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，扎实开展党纪学习教育；强化作风锤炼，开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，查摆问题 199 个；深化纠治形式主义、官僚主义为基层减负，让干部将更多的精力投入到服务群众中；共抓好 23 名干部调整，对外推荐提拔交流 4 名处级干部，激励干部担当作为；保持正风肃纪高压态势，发挥信访举报主渠道作用，从严监督执纪。干部干事创业的劲头更足、作风更实。

其他人大政协、政务服务、统战民宗、档案保密、群团等工作不断加强，光谷马拉松豹澥段组织保障圆满完成，豹澥街道志编纂等工作均扎实推进。

肯定成绩的同时，也要清醒看到存在的问题。比如征地拆迁时限长、面积广，还有像海光灯具厂、老集镇等一些“钉子户”“硬骨头”没有攻破；围绕拆迁还建信访矛盾激烈，重点信访人

化解稳控难；社会治理难点多、痛点多，民生配套、公共服务短板明显；城市管理挑战大、执法难，耕地保护任务重，违法行为屡禁不止；秋冬季火情火警不断、还建社区消防隐患等风险突出；干部队伍整体年龄结构偏大，想干事、能干事的氛围不浓等。

二、展望 2025，我们将坚定信心、应势而为，推动豹澥新城建设破局而立、向新而行。

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年，做好今年的工作事关长远、意义重大。今年工作的**总体要求**是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大、二十届二中、三中全会精神和中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记四次考察光谷重要讲话精神，认真落实省委省政府，市委市政府，高新区党工委、管委会部署要求，**牢牢把握“稳”与“进”“破”与“立”的关系**，牢固树立大抓拆迁促发展的理念，以服务武汉新城建设为核心，切实思变谋远、敢干敢拼，着力壮经济、惠民生、护平安、优生态，建设一个富裕、幸福、生态、宜居的现代化新豹澥！将着重做好以下几个方面工作：

（一）聚力服务新城建设，抓好拆迁这个头等大事。以老集镇拆迁为重心，优化攻坚包保机制，班子成员一线作战、限时结账，着力打通光谷八路和高新五路集镇段两条“生命线”最后一公里，全力保障豹澥中学、豹澥社区卫生服务中心两大民生工程建设；围绕武汉新城建设需求，紧盯时限、压茬推进，抓紧汉江

实验室、豹澥湖公园、生命健康园（起步区）、前沿生物D地块、高新六路等项目清零收尾，推动光谷人工智能产业培训基地、光谷八路、高新四路等重大项目建设有序进行；及时协调拆迁有关利益矛盾，优化营商环境，为项目建设创造良好条件；强化对还建社区ABC地块、新增还建房地块建设情况的跟踪督导，规范有序开展还建房移交接收、依法依规实施还建房分配。

（二）用活共同缔造理念，深化党建引领基层社会治理。聚力推进桃花源社区深化试点工作出亮点、见成效，健全组织架构和组织体系，创新实施以奖代补、社区公益积分制度，打造豹澥治理样板；同时开展**2024**年度试点扩面社区“回头看”，全面总结经验，探索“一社一品”治理模式，推动共同缔造扩面全覆盖。持续壮大“五社”力量，培育引导多家社会组织深度参与社区治理；深化社区治理能力提升，坚持“拓视野、启思路、重实践”的理念持续开展赋能培训，推进社工队伍专业化建设，力争**2025**年全街社工持证率进**8（80%）**争**9（90%）**。

（三）坚持群策群力、分步推进，打通村集体经济发展路径。成立经济发展办，选优配强组建专班，强化对村集体经济发展的系统谋划、顶层设计；深度研判当前改制面临的村集体资产处置、股民身份认定两大难题，全面完成村级改制，健全完善村改制公司管理制度；依法依规化解还建社区经营性资产管理遗留问题，全面实现法治化、规范化管理，探索经营性资产与村集体经济发展融合点；与区级部门、国企平台密切沟通、深度对接，争取政

策支持，加快村集体意向商业地块用地报批报建进程；做好长山村长山智能制造基地建设保障，启动花园村豹澥邻里中心开发建设，完成潜力、豹山、新保村级留用地共计 **103.17** 亩商业用地拿地办证工作。

（四）致力增进民生福祉，全力以赴满足群众对美好生活的向往。严格落实最低生活保障、特困救助等各项兜底保障政策，完善“物质类救助+服务类救助”的多元保障方式，积极回应困难群众的新需求、新期待；扎实做好就业创业帮扶，更好发挥就业超市服务作用；深化社区养老服务中心运营，建好社区幸福食堂；加大生育托育宣传支持，汇聚合力关爱困境儿童，实现儿童友好社区全覆盖，共同建设劳有所得、老有所养、幼有所育的幸福家园。用好惠民资金及民生微实事资金、积极争取区级专项资金，办好一批群众关心关切的好事实事，统筹推进还建社区配套水电气、漏水维修及消防隐患整改。推动福胜桥、未来城社区正式成立。着力提升城市管理精细化水平，围绕闲置空地管理，大力整治违规种菜、乱搭乱盖及废品回收站等乱象，管好老集镇、农贸市场、背街小巷等重点区域，营造整洁有序的城市环境。

（五）深刻践行“两山”理念，以更高标准抓实耕地及生态环境保护。“一地一策”、立行立改，坚决完成上级交办耕地图斑整改，严厉打击违法占耕、倾倒垃圾行为，形成强力震慑；尽快完成剩余环保督察反馈问题整改销号；压实各级河湖长职责，大力整治非法堆料厂和污水直排散排问题，统筹隐患排查、防汛排

涝、预警处置，守护河湖水库安澜；以规范渣土车辆运输、整治露天烧烤、工地扬尘为重点，积极做好大气污染日常监管与综合执法工作，推动“无废城市”建设，让豹澥的天更蓝、水更清、空气更干净。

（六）守牢安全发展底线，织牢织密豹澥和谐稳定“平安网”。扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，紧盯小区消防、电动车充电、危化品管理等重点领域，进一步强化隐患排查整改，提升森林防灭火工作市场化、信息化水平，巩固前期工作成果；统筹安全宣教培训、应急服务站建设、应急演练等；加强社会治安综合治理，持续开展“三大专项行动”，细化落实社会治安特殊人群、社区矫正及刑满释放人员服务管理；深化运用新时代“枫桥经验”，聚焦“三类重点人员”“四类重点群体”，全口径收集各类矛盾纠纷和风险隐患，进一步发挥人民调解、社区律师、村（居）法律助手作用，将矛盾化解在小在早；提升信访处置法治化水平，落实领导干部接访包案，做细做实重点信访人员稳控化解；紧贴街道实际、群众需求开展专项、精准普法，夯实法治基础。

武汉东湖新技术开发区豹澥街道办事处

2025年2月25日